



## الكلمة الإفتتاحية

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر



الصناعة المالية الإسلامية بين قوة  
الفكرة وتحديات الواقع



## التعريف

بفرعي مصرف  
السلام  
الجديدين  
فرع العناصر و  
فرع برج  
بوعريريج



السيد : نور الدين مباركي مدير  
برج بوعريريج

السيد : محمد بوتيل مدير فرع  
حسين داي



AL SALAM BANK  
الجزائر - Algeria

مجلة شهرية تصدر عن خلية  
التسويق و الاتصال  
عدد أوت 2022



مصرف السلام الجزائر



مجلة "السلام" هي مجلة داخلية شهرية تصدر عن خلية التسويق والاتصال؛ تهدف من خلالها إلى تعزيز التواصل الداخلي بين كافة موظفي المصرف، وبإمكان جميع الموظفين المشاركة سواء بمقالات أو اقتراحات لتحسين مناخ العمل؛ أو بأفكار لمنتجات جديدة أو التعبير عن آرائهم من أجل ترسيخ بيئة عمل إيجابية و متينة، و سنخصص لكل إدارة / خلية / فرع صفحة خاصة في المجلة مع معرض للصور و أهم الأحداث... ما ينشر في المجلة من مقالات أو تصريحات تعبر عن آراء أصحابها و لا تلزم المصرف

مع التحية و التقدير



# الفهرس

## حوصلة عن نشاط خلية النقدية والرقمنة



ص 14

## الكلمة الافتتاحية

بقلم المدير العام السيد : حيدر ناصر  
الصناعة المالية الإسلامية بين قوة  
الفكرة وتحديات الواقع



ص 04

## التغطية الإعلامية معارض - صالونات - نظاهرات



ص 18

## منبر هيئة الفتوى

بقلم فضيلة الدكتور : عز الدين بن زغبة  
المجتمع الغربي وحرية الرأي



ص 05

## نشاط لجنة الخدمات الاجتماعية



ص 20

## عمود السلام

بقلم السيد :  
السيد / محمد بوكريطاوي توفيق



ص 06

## نشاط المسؤولية الاجتماعية



ص 21

## الفروع الجديدة للمصرف

فرع حسين داي



ص 7

## شبكة فروع المصرف



ص 27

## الفروع الجديدة للمصرف

فرع برج بوعريريج



ص 11

بقلم السيد المدير العام  
: حيدر ناصر

## الصناعة المالية الإسلامية بين قوة الفكرة وتحديات الواقع



الجزء كبير بحسب لهذه المؤسسات و لا سيما أن أقدمها - بنك دبي الإسلامي- لم يمر على تأسيسه خمسون سنة بعد في حين أن المصرفية التقليدية الربوية تجاوزت الخمسة عشر سنة من عمرها. وبحضري في هذا الشأن مقال كتبه في افتتاحية عدد سبتمبر 2008 للمجلة الشهيرة "challenges" رئيس تحريرها فانسون بوفيس بمناسبة زيارة البابا بنوات السادس لباريس جاء فيه: " ليغذري بنوات السادس ولكننا ونحن نمر بأزمة مالية عصفت بجميع مؤشرات النمو في طريقها أحوج منا لقراءة القرآن وليس النصوص الباطنية. لو احترم مصرفيون اللاهثون وراء العوائد على رؤوس الأموال القليل من أحكام الشريعة لما وصلنا إلى ما نحن فيه"

إن حفظ المال أحد مقاصد الشريعة الإسلامية الحنيفة. وحفظ المال بمفهوم الاقتصاد الكلي يقتضي المحافظة على استقرار النظام الاقتصادي والحد من عوامل الاختلال والانفلات وهي ما تنسب فيه المعاملات الربوية و مشتقاتها مثلما حدث في أزمة 2008 و ما قبلها وما بعدها. فما دام الاقتصاد العالمي مرهونا بهذه الأسواق المالية التي لم تعد تحكمها أخلاق ولا قوانين سيبقى عرضة لمثل هذه المطبات والهزات المتتالية والمتفاقمة.

ولتساهم الصناعة المالية الإسلامية في تصحيح ما اعوج من هذا النظام لا بد أن تدرج معاملاتها ضمن حدود المقاصد الكلية للشريعة الإسلامية وتبتعد عن الإفراط في مجارة المعاملات المالية التقليدية عبر هيكلة منتجات قد تتوافق مع الأحكام الشرعية الجزئية وتتعارض من حيث مآلاتها وآثارها مع مقاصدها الكلية.

أدرك أن القضية ليست بسيطة وأن التنظير في هذا الموضوع أيسر من التطبيق في ظل بيئة يهيمن عليها المنطق الربوي الفردي الرأسمالي. ولكن ما لا يدرك كله لا يترك جله وعلينا أن نواصل بذل الجهد لإحياء الأبعاد المقاصدية لهذه الصناعة المالية الفتية وإيقانها ضمن دائرة الاقتصاد الحقيقي خادمة له مرتبطة به.

تحمل تبعة تلك الأصول التي تتاجر فيها أي ضمانها مقابل خراجها. وعودة المصارف الإسلامية للتمويل بصيغ المشاركة و المضاربة للشركات التجارية التابعة لها سيعزز من ارتباطها بمبادئ الشريعة الإسلامية القائمة على تقاسم المخاطر و الالتزامات التعاقدية.

إن ترسيخ وتعزيز المقاربة والفلسفة الجديدة التي جاءت بها الصناعة المالية الإسلامية سيسهم فعلا في إرساء نظام مالي جديد يسعى للابتعاد عن الأسلوب الكلاسيكي الربوي القاري والعودة إلى الاقتصاد الحقيقي كمرکز اهتمام وملتقى كل النشاطات المالية. فقد أثبتت الأزمات المتكررة التي تعصف بالاقتصاد العالمي مدى الضرر الناتج عن الشرح الواسع بين الدائرة المالية والدائرة الاقتصادية الحقيقية بفعل انفلات عقد التعاملات في الأسواق المالية عن أية رقابة فعالة تحول دون انجرافها إلى مضاربات قمارية لا تستند إلى أية أصول حقيقية ولما تنفجر تلك الفقاعات المالية تصيب بشظاياها مدخرات الناس البسطاء و مناصب عملهم و مساكنهم ومستقبل أولادهم.

صحيح ليس يوسعنا أن نزع أن بإمكان الصناعة المالية الإسلامية في الوقت الراهن أن تحل محل الصناعة المالية التقليدية أو أن تحل كل المشاكل المعقدة التي جرت بها هذه الأخيرة على النظام الاقتصادي العالمي. ولكن مما كانت حدودها و نقائصها فإن الصناعة الإسلامية نجحت في بلورة نظرة جديدة للنشاط المالي ليكون في خدمة الإنسان و المجتمع وبعيد الاعتبار للعنصر الأخلاقي و قسطاس العدل في المعاملات المالية.

ولئن كان لا يسعنا القول أن التطبيق العملي لهذه المبادئ خال من النقائص و العيوب وحتى التجاوزات في بعض الأحيان فإن نجاح هذه المؤسسات في تقديم نموذج جديد و متميز للعمل المصرفي و الاستثمار المالي يقوم على قاعدة العودة بالمعاملات المالية إلى دائرة الاقتصاد الحقيقي من جهة و التوزيع العادل للمخاطر و الالتزامات التعاقدية و الاستثمارية من جهة أخرى



لعله أن الأوان اليوم لتقويم مسيرة الصناعة المالية الإسلامية وإعادة النظر في طرق وأساليب تنظيم العمل فيها بما يتلاءم مع فلسفتها والمقاصد الكبرى للشريعة الإسلامية في مجال المعاملات المالية.

إن المالية الإسلامية ينبغي أن تكون أكبر من مجرد تركيب منتجات متماشية مع متطلبات الأحكام الشرعية الفرعية على ممارسات مصرفية تستند أصلا ومن حيث الجوهر على منطق مختلف حتى لا نقول متناقض مع منطلقاتها مثل الاستدلال بمعدلات الفائدة ومؤشرات الأسواق المالية في نشاطها.

ومن الأفكار المطروحة في هذا المسعى إسناد عمليات التمويل القائمة على المتاجرة في السلع و المنافع مثل المراجحة و البيع الآجل و السلم و الاستصناع و الإجارة إلى شركات تجارية أو استثمارية متخصصة مملوكة للمصرف تقدم تسهيلات دفع للمتعاملين و يتولى هذا الأخير تمويل هذه المؤسسات التابعة بصيغ المشاركة بمختلف أنواعها وأشكالها فضلا عن مواصلة تقديم بقية الخدمات المصرفية العادية كفتح الحسابات الجارية و الاستثمارية و توفير وسائل الدفع التقليدية أو الإلكترونية و خدمات التجارة الدولية و الوساطة في الأسواق المالية للاستثمار في الأسهم و الصكوك الملتزمة بضوابط الشريعة الإسلامية.

فتفريع نشاطات التمويل بالمداينة على مؤسسات متخصصة في السلع أو المنافع تتولى شراءها وبيعها يبعد عن المصارف الإسلامية شبة الصورية والاسترباح من تلك المعاملات دون

### المجتمع الغربي وحرية الرأي



يتناقفون في خضمّ المواجهة، وهي تنادي الناس بأن «اشنقوا آخر حاكم بأمعاء آخر قسيس».

وبناءً عليه فإنّ مقولة الحرية في مبدئها وتطوراتها في ثقافة الغرب كانت مقولةً وضعيَّة لا صلة لها بالدين، وإنما هي من محض التقرير العقلي، ومصدر الإلزام فيها لا علاقة له بالمقدّس الديني، وإنما هو مصدر فلسفي اجتماعي، وربما كان أخلاقياً أحياناً.

فمن هذه المنطلقات المتفلتة من قبضة الدين، ولوازم القيم الأخلاقية، والآداب



إن مفهوم حرية الرأي في المجتمع الغربي يختلف عنه في المجتمع الإسلامي، وذلك راجع للاختلاف في المنطلقات الفكرية عند المجتمعين، فالغرب يُنظر للحرية على أنها من أعلى القيم التي تأسست عليها حضارته إلى جانب قيمتي العدل والمساواة كما هو معلوم ومشهور من شعارات الثورة الفرنسية، ويسود اعتقاداً واسعاً وراسخاً لدى المثقفين الغربيين أن حرية الرأي في حضارتهم لا تضاهيها فيها أية حضارة أخرى، فكثيراً ما يلجؤون لمقارنتها بحرية الرأي في الإسلام، ليخلصوا إلى نتيجة يقررون فيها تفوق حضارتهم على ما جاء به الإسلام، في هذا الباب.

ومن خلال تأملنا في تاريخ فكرة الحرية في الحضارة الغربية وعلى رأسها حرية الرأي، نجد أن الفكر اليوناني كان مثقلاً بالعبودية للألهة المصنوعة والمزعومة، وهو الأمر الذي كان له أثر في رسوخ فكرة العبودية الاجتماعية المتمثلة في التشريع للرق على سبيل استحسانه ضرورة من ضرورات الحياة الجماعية، فالاسترقاق الذي هو النقيض الأكبر للحرية كان جزءاً ثابتاً من عناصر الفلسفة السياسية والاجتماعية في الفكر اليوناني، بل قد كان محلّ استدلال على حتميته وصلاحه من قِبل كبار الفلاسفة مثل أفلاطون وأرسطو، فقد اعتبر كلّ منهما الرق نظاماً طبيعياً في حياة المجتمع، إذ أنه في مشاهد الطبيعة كلّها هناك تقابل بين الأعلى والأدنى، وأنّ الأدنى مسخّر لخدمة الأعلى، وهو ما ينبغي أن يصبح سارياً على الإنسان في تنظيمه الاجتماعي، فتكون طبقةً للعبيد تخدم طبقة الأحرار، وهما طبقتان محدّدتان على سبيل الطبع الذي لا يتغيّر.

ومما لا يخفى على أحد أن الشعوب الأوروبية في فترة القرون الوسطى كانت تعاني من استبداد رهيب، وسيف مسلط على رقاب أهلها من قبل جهتين، لا تترددان في قهر الشعوب، وسلب حريتها وهما: الكنيسة بقهرها، والحكام بسلبهم الحريات العامة السياسية والاجتماعية، وتحت هذا الضغط الشديد بدأت الشعوب الأوروبية تتنمّس بطلائع الأنوار القادمة إليها من الحضارة الإسلامية، كان ذلك مستفزاً لها كي تهض مطالبة بحريتها، فكان عليها أن تواجه هذين المصدرين من مصادر الاستبداد بثورات متتالية وصراعات متعاقبة كي تنال حريتها، وكان الصراع عنيفاً دائماً في كثير من مراحلها، وهو ما لخصته العبارة الشهيرة التي كان الناس

العامة انبثقت القوانين المنظمة لقواعد الحرية في العالم الغربي، فلذلك نراها تسقط كل اعتبار ديني وأخلاقي قد يقف في طريق حرية الإنسان، ولذلك نرى منهم الإساءات المتكررة للإسلام ومقدساته ورموزه، وكل ما يرتبط بمشاعر المسلمين دون رادع لهم ولا زاجر، وكل ذلك يحصل تحت حماية القانون وباسم حرية الرأي المكفولة قانوناً لكل إنسان.

فتمام حرية الرأي في الغرب هي أن يترك الفرد حرّاً طليقاً في أقواله وأفعاله دون أن يتدخل في ممارسة هذه الحرية أحد، كائناً من كان ومهما كانت صفته، وسواء كان هذا التدخل باسم الدين، أو باسم القيم الأخلاقية، أو باسم المثل الحضارية، شعارهم في ذلك، هو أن يتمتع الفرد باتخاذ كل قرار يراه مناسباً له ولمصلحته الخاصة؛ لأنه كلما قللنا من عناصر التقييد للحرية الشخصية في القول والفعل اتسع مجالها وكبر نطاقها.

ولكن اختلف دعاء هذه الحرية فيما بينهم حول مدى وسعة المجال الذي يتمتع فيه الفرد بهذه الحرية، وذلك لأن الغايات البشرية ونشاطات الإنسان لا ينسجم بعضها مع بعض انسجاماً تلقائياً. فلا بُدّ أن تكون هناك قيود وحدود لا يتعداها الممارس لحرية. ثم اختلف أصحاب هذه النظرية اختلافاً كبيراً في نوعية هذه الحدود وأين توضع ومن الذي يضعها وعلى أي أساس يضعها. هذا مفهوم حرية الرأي في المجتمع الغربي في قول وجيز، ليس على الفهم بعزيز.

والله الموفق لما فيه الخير والصواب

السيد / محمد توفيق بوكريطاوي  
رئيس خلية التسويق والاتصال



## علاقة التسويق بالعنصر البشري

كما أن الحفاظ على سعادة الموظفين هي من إحدى أهم القواعد لإنجاح عملية التسويق و إذا أخفقنا في تحقيقها سينجر عنها انهيار الثقة والولاء و روح الانتماء و بذلك تنهار الهمة و العزيمة و يخفق فريق العمل في بلوغ المستهدفات التجارية و قد يصل الأمر الى الإفلاس و من أهم اسباب تحطيم ذهنية الفريق و عدم خلق بيئة عمل جيدة و تحطيم معنويات الموظفين الوعود الكاذبة للموظفين و أكل أموالهم بالباطل التي نهى رسول الله صلى الله عليه وسلم عن ذلك بقوله: (من اقتطع حقَّ امرئ مسلم بيمينه فقد أوجب الله له النار وحرّم عليه الجنة) فقال رجل: وإن كان شيئاً يسيراً يا رسول الله؟ فقال: (وإن قضيباً من أراك) أخرجه مسلم في كتاب الإيمان/ رقم الحديث: 218 و قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: قال الله عزَّ وجل: ثلاثة أنا خصمهم يوم القيامة ومن كنت خصمه خصمته يوم القيامة ، رجل أعطى بي ثم غدر، ورجل باع حراً فأكل ثمنه ، ورجل استأجر أجيراً فاستوفى منه ولم يوفِّه أجره) أخرجه البخاري في كتاب البيوع(2227) من خلال ما أشرنا اليه نذكر جلياً موقف علماء التسويق في دمج العنصر البشري في عناصر التسويق لأي مؤسسة ترغب في ريادة السوق ، لأنَّ الموظفين و العمال هم العنصر الرئيسي في تحقيق الأهداف ، و بالتالي فالعنصر البشري هو مركز تحقيق النجاح المستمر، و هو ميزة تحقيق التنافسية و النجاح و هو المحرك الأساسي لجميع عوامل التفوق و السؤدد و الريادة و اسقطت هذا بالمرجعية الشرعية لنذكر جلياً أن الخير كل الخير في التمسك بقواعد شريعة الله السمحاء و أن الفلاح كل الفلاح في أن نشد علمها بالنواجذ و أنها المحجة البيضاء و أنه لا يزيغ عنها إلا هالك .

يختم كاتب العمود، هدفنا واحد نبغاه معا تحقيقاً لا تعليقا، سوريا نمضي و نرفع التحدي لا نبتغي إلا الريادة.



السيد / محمد بوكريطاوي – توفيق  
رئيس خلية التسويق والاتصال

تناولت في العدد السابق وسائل الدفع و اعرض عليكم اليوم عنصر من عناصر التسويق الخمسة و المتضمن "العنصر البشري" ، حيث يُمكن أن تفشل العملية التسويقية عند وجود أشخاص غير قادرين على تنفيذها بالشكل الصحيح حتى لو كان هناك استراتيجية جيدة للتسويق؛ من هنا ندرك أهمية علاقة التسويق و العنصر البشري و لا يمكن لعملية التسويق تحقيق المستهدفات لجذب عملاء جدد و التوسع في السوق و المساهمة في تحقيق الأهداف التجارية و على المدى الطويل اذا كانت قرارات التوظيف غير سليمة من البداية ، و الأمانة تقتضي بأن نصطفي الأحسن ، فإذا ملنا لهوى أو رشوة أو قرابة فقد ارتكبنا بتنجية القادر، و تولية العاجز و قد زويت أحاديث تحذر من تولية المناصب لغير الأكفاء فقد روي عن النبي عليه السلام أنه قال : ((من استعمل رجلا على عصابة و فهم من هو أَرْضَى الله منه، فقد خان الله ورسوله و المؤمنين)) رواه الحاكم ، وهذا قائم على كل الوظائف و المناصب إن سلّمت لمن هم ليسوا بأهل لها فمن شأن ذلك أن يؤدي إلى استشرء الفساد و الإفلاس و ذلك ما نهى إليه النبي في الحديث الذي رواه البخاري عن أبي هريرة رضي الله عنه قال : قال رسول الله : ((إذا ضُيعت الأمانة فانتظر الساعة)) ، قال: "كيف إضاعتها يا رسول الله؟" ، قال : ((إذا أسند الأمر إلى غير أهله فانتظر الساعة)) و رُوِيَ في هذا المعنى قولُ عمر بن الخطاب رضي الله عنه أيضاً، ولفظه: "مَنْ اسْتَعْمَلَ رجلاً لِمُؤَدَّةٍ أَوْ لِقَرَابَةٍ، لَا يَسْتَعْمِلُهُ لِأَنَّكَ؛ فَقَدْ خَانَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ وَالمُؤْمِنِينَ"، رواه ابن أبي الدنيا، كما في "مسند الفاروق" لابن كثير (2/536) ، وعلق الشيخ بن تيمية في هذا الباب: "فإن عدل عن الأحق الأصلح إلى غيره لأجل قرابة بينهما أو صداقة، أو موافقة في بلد أو مذهب أو طريقة أو جنس، أو لرشوة يأخذها منه من مال أو منفعة، أو غير ذلك من الأسباب، أو لضعف في قلبه على الأحق، أو عداوة بينهما، فقد خان الله ورسوله و المؤمنين، ودخل فيما نهى عنه في قوله تعالى (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا أَمَانَاتِكُمْ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ) الأنفال: 27 .

# الفروع الجديدة للمصرف

## فرع حسين داي



مدير فرع حسين داي لمصرف السلام، السيد : محمد بونيل :

## رسالة تحفيز من مدير الفرع للوكالة الجديدة

لا يخفى عليكم زملائي أن مسيرة مصرف السلام في الجزائر كانت حافلة بالإنجازات، والتحديات من أجل تقديم أرقى الخدمات للزبائن وفقا لمعايير الجودة في الأداء.

ولعل أكبر تحدي لمصرف السلام كان في تقديم خدمات ومنتجات مبتكرة وفقا لمبادئ الشريعة الاسلامية طيلة تواجده في الجزائر ومن خلال وكالاته البنكية التي كسبت التحدي وثقة العملاء من خلال الاقبال المسجل على الخدمات والعروض المقدمة.

اليوم وأنا أتشرف بالترقية إلى منصب مدير فرع لوكالة العناصر بالجزائر العاصمة، وهذا في إطار السياسة التوسعية للمصرف الذي افتتح وكالاته السابعة في العاصمة و 23 على مستوى الوطن، فلا يسعني إلا أن أشكر الإدارة العامة لوضعها الثقة الكاملة في شخصي لمواصلة المسيرة بتحديات جديدة وطموح كبير، والتي لن تكتمل إلا بالتعاون الكامل بين الموظفين ضمن روح الفريق الواحد لمنح الأفضل للزبائن.



السلام عليكم ورحمة الله؛

تكتسي التحديات والرهانات في السوق المصرفية الجزائرية طابعا خاصا خلال السنوات الأخيرة، وهو ما دفع مصرف السلام الجزائر إلى رفع سقف التحدي من أجل تقديم الأفضل للزبائن.



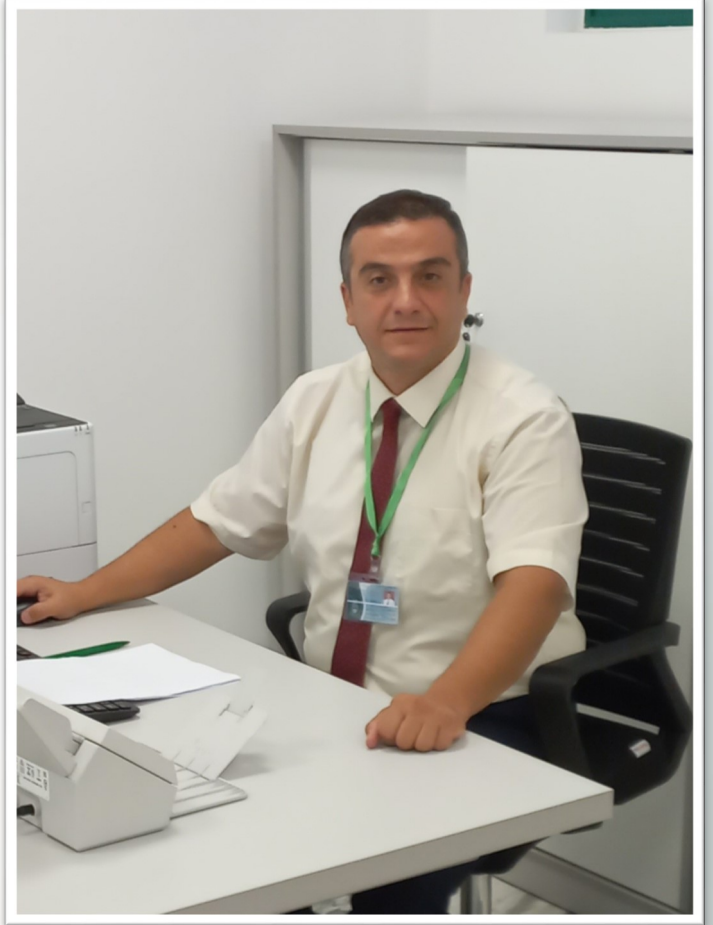
السلام عليكم

أهني نفسي واخواني بالمصرف على هذا المولود الجديد وهو الفرع الثاني والعشرون على المستوى الوطني والذي يعكس النظرة الاستشرافية الثاقبة والسياسة الحكيمة التي ينتهجها القائمون على المصرف وعلى رأسهم السيد المدير العام من خلال التوسع الرهيب الذي شهدته شبكة المصرف في السنوات الأخيرة مما مكن أطراف كبيرة من الشعب الجزائري من الاستفادة من منتجات تتماشى مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

كيف لا أكون فخورا وأنا الذي شهد انطلاقة المصرف بتاريخ 08/10/2008 مع افتتاح أول فرع له وهو الفرع التاريخي لدالي إبراهيم، بعدها حصل لي الشرف مرة أخرى بافتتاح الفرع الثاني لباب الزوار واللذان يعدان من أكبر فروع الشبكة حاليا من حيث استقطاب العملاء والنتائج الصافي المحقق.

وقد شاءت الأقدار هاته المرة أن أكون ضمن طاقم فرع العناصر الجديد والذي أتمنى من كل قلبي أن يحذو حذو الفروع الرائدة في الشبكة وأني لن أتوانى على تقديم يد المساعدة لزملائي ووضع خبرتي المكتسبة في خدمتهم لتمكينهم من بلوغ هذا الهدف النبيل.

وفقنا الله لما فيه خير البلاد والعباد



**السيد : سمير ايغرب نائب مدير فرع  
حسين داي**

**السيد : سراج عبد الرحيم صراف رئيسي**



السلام عليكم

أنا جد سعيد بالتحاقى بفرع العناصر بعد تجربة أولية كصراف بفرع باب الزوار لمدة أربع سنوات.

وها أنا ذا على أتم الاستعداد لوضع لبنة في هذا الصرح الإسلامي الجديد وتمثيل المصرف أحسن تمثيل من خلال تقديم خدمة متميزة للعملاء بكل أمانة وصدق ومساعدة زملائي لبلوغ هاته الغاية.

نسأل الله السداد والتوفيق





## السيد : عبد الكريم غالب مستشار الزبائن للمؤسسات



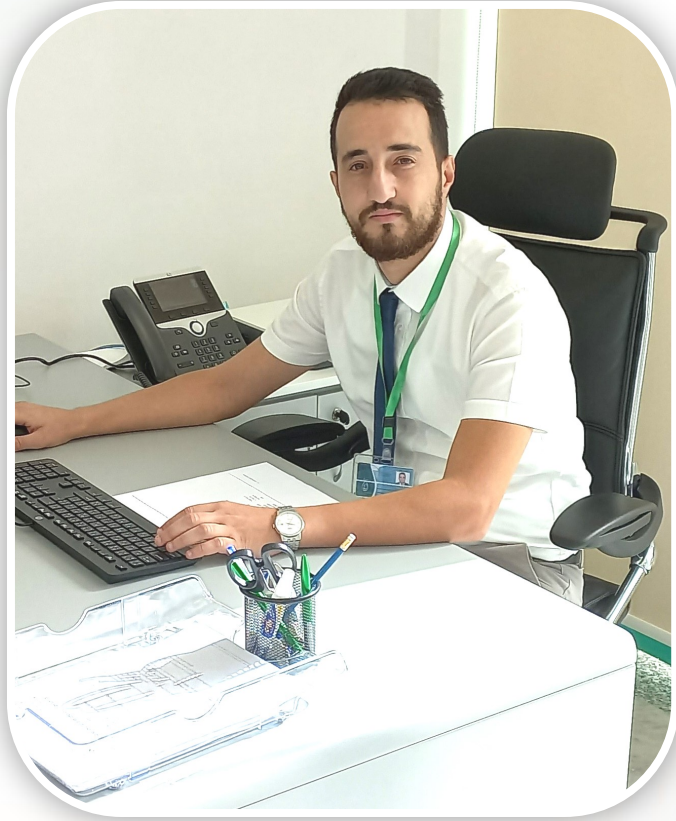
بين الخبرة والشباب يساعد على توفير الجو الملائم للعمل وتعزيز روح الفريق والعمل الجماعي للركي بالفرع ونتائجه لمجابهة مختلف التطلعات والأهداف المسطرة للفرع بصفة خاصة والمصرف بصفة عامة، وأنا جدد مسرور لتواجدي ضمن طاقم هذا الفرع سائلا الله عز وجل التوفيق والنجاح للجميع.

بالنسبة لتجربتي الشخصية هي الثانية من نوعها بالعمل في فرع جديد غير معروف بعد في الساحة ولا يتوفر في حوزته على زبائن الأمر الذي يستدعي جهداً مضاعفاً لاستقطاب الزبائن واختراق السوق لاكتساب حصّة معتبرة منه مراعين في ذلك التوعية؛ باستقطاب متعاملين يتمتعون بالملاءة المالية والأدبية للمحافظة على مكانة مصرفنا والصورة المرموقة التي يتمتع بها، هذا من جهة، ومن جهة ثانية؛ العمل على تطوير الذات للترقية والمضي قدماً في المسار المهني وتحقيق الأهداف على مستوى الحياة الشخصية وكذلك المهنية. والله ولي التوفيق.

باسم الله الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله؛

مواصلة مصرف السلام الجزائر لإفتتاح فروع جديدة رغم الظروف الاقتصادية الصعبة التي تعيشها الجزائر طوال ثلاثة سنوات وأكثر؛ من تبعات الحراك فيفري 2019 وتفشي وباء كورونا مارس 2020 والذي لا تزال تأثيراتها بادية إلى غاية يوم الناس هذا، يعتبر دليلاً على نجاح السياسة التوسعية للمصرف وتعزيز الشمول المالي للنمو وتجاوز الصعاب ورفع تحدي النجاح رغم حالة الركود الاقتصادي، في الوقت الذي شهدت فيه بعض المصارف إغلاق بعض من فروعها المؤرعة على الثراب الوطني، فالحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات.

فرع العناصر الفرع الثالث والعشرون على مستوى الوطن والسابع بالجزائر العاصمة يؤطره مسؤولين يتمتعون بخبرة كبيرة مع طاقم شاب مفعم بالحيوية يقوم على تلبية مختلف حاجيات متعاملينا كمّاً وكيفاً، وفي أهمية الدور الملقى على عاتق الشباب هنا تحضرني كلمة للإمام حسن البنا عليه رحمة الله في الشباب يقول فيها: "أيها الشباب إنما تنجح الفكرة إذا قوي الإيمان بها وتوقر الإخلاص في سبيلها وازدادت الحماسة لها ووُجد الاستعداد الذي يحمل على التضحية والعمل لتحقيقها، وتكاد تكون هذه العناصر الأربعة: الإيمان والإخلاص والحماسة والعمل من خصائص الشباب"، وهذا التزاوج



**السيد : نبيل عتروش**  
**مستشار زبائن أفراد**

ارقي المناصب و ان يتحصل مصرف السلام على امتيازات و  
أوسمة استحقاق نتيجة اجتهاداتنا.  
وفي الأخير امل ان تتحقق طموحاتي و اجد من يسهل لي طموحي  
حتى يصبح مصرف السلام في الريادة وطنيا و عالميا بمعنى اخر  
ان نسعى جميعا لتحقيق اهداف مسؤولينا.

لم يترك الدين الإسلامي أي موقف إنساني إلا وتكلم عنه. والأمل  
والطموح من الأشياء التي تحلى بها النبي محمد صلى الله عليه  
وسلم ولكنه الأمل في الله الذي لا يخسر أبداً. فقد حث الإسلام  
على أن يكون لدى الإنسان الطموح والأمل في المستقبل. ويجب  
عليهم عدم اليأس مهما حدث. لذلك على الإنسان أن يعرف أن  
كل ما يقوم به هو من محض قدر الله تعالى

قال تعالى في سورة ال عمران الآية 26: "قل اللهم مالك الملك  
تؤتي الملك من تشاء وتنزع الملك ممن تشاء وتعز من تشاء وتذل  
من تشاء، بيدك الخير، إنك على كل شيء قدير."

ووراء كل تطور يحصل في المجتمعات طموح فما أروع الإنسان  
حينما يعيش على هذه الحياة مفعماً بالطموح لكي يحقق هدفه  
وما يريد في ظل خطط واستراتيجية مدروسة ومحكمة وعلى  
أسس منظمة وثابتة حتى يصل إلى الهدف والمبتغى ولا يأتي ذلك  
إلا من خلال الحافز، والحافز هو القوة النفسية للامتلاك أو  
السلطة أو السيطرة، فالطموح هو هبة من الله تعالى للإنسان،  
فالإنسان الذي لديه طموح هو ثروة حقيقية.

وطموحي كفرد من افراد مصرف السلام ان يكون التطور العمل  
الذاتي و ابتكارات أخرى في مجال تكنولوجيا البنوك و  
الانضباط و الاهتمام اكثر ولا سيما في مجالينا مجال الدقة ولا  
مجال للخطأ و نرغب خلق روح العمل و التعاون بين افراد  
مصرف السلام لأنه كلما كان تبادل الأفكار كان الجديد ،

كما قال " ديكارت " ( لا جديد الا بالتناقض، و با لاختلاف نجتهد  
و نظور العمل ) .

نطمح لتوصيل مصرف السلام للوطنية و للعالمية لتسهيل  
المعاملات لمنتسبي مصرف السلام و من طموحي ان اصل الى

# الفروع الجديدة للمصرف

## فرع برج بوعريريج



كلمة مدير فرع برج بوعريريج لمصرف السلام، السيد : نور الدين مباركي :



بتطوير النشاط التجاري ورئيس الهيئة الشرعية ومدراء وإطارات المصرف بالإضافة الى عدد من العملاء الذين تمت دعوتهم وشرفونا بحضورهم. كما شهد الحفل حضور قوي لوسائل الاعلام الوطنية منها والمحلية والتي ساهمت بشكل كبير في التعريف بالفرع وتاريخ افتتاحه. ان اهداف الفرع للثلاثي الأخير من السنة الجارية والسنوات القادمة تركز على العمل على بناء محفظة متنوعة وذلك لضمان استدامتها التجارية والربحية المرجوة منها في سوق تنافسية وبيئة متغيرة ولتحقيق ذلك نسعى الى العمل على:

- استقطاب حجم ودائع يلي متطلبات نشاط التمويل للفرع
- تحقيق حجم تمويلات يسمح برفع مستوى المداخيل
- تحقيق حجم عمليات تجارة خارجية وخطابات الضمان تسمح للفرع - تحصيل عمولات مهمة

-العمل على إرضاء العملاء والعمل بروح الفريق الواحد في الأخير نطلب المرافقة والدعم من جميع الإدارات المركزية للحصول على أفضل النتائج وتحقيق الأهداف من اجل تعزيز مكانة المصرف للوصول الى



نبارك لأنفسنا ولكل إطارات وعمال مصرف السلام الجزائر الفرع 22 الذي تميز افتتاحه بحضور السلطات الولائية والمحلية لولاية برج بوعريريج وعلى رأسهم السيد الوالي وكذا المدير العام للمصرف ونائب المدير العام المكلف



## مصلحة مستشاري الزبائن

الفرع خصوصا و أهداف المصرف عموما .  
 هدفي الآن أن امنح الإضافة الإيجابية لمصرفنا بالعمل المتواصل و  
 الطموح بالتعلم والاجتهاد ومشاركة فريق العمل.  
 مازال الطموح له امتداد لا ينتهي واكتشفت بأني كلما تعلمت  
 ازددت علماً بجهلي مما يدفعني لأن اتعلم اكثر واكثر.  
 و يعتبر مصرف السلام بوابة للمعارف من خلال انفراده  
 بمنتجات متميزة عن باقي البنوك .  
 و في الأخير أتمنى من الله عز و جل أن يوفقنا لأداء مهامنا و  
 أهدافنا و مزيدا من النجاحات لنا و لكم .



السيد : مالك حمزة زكريا مستشار الزبائن للأفراد

بفضل الله و توفيقه التحقت بمصرف السلام فرع برج بوعرييج و  
 الذي فتح لي بابا من أجل تحقيق الأهداف النبيلة التي يسعى اليها  
 المصرف لطالما انتظرتها .  
 كمستشار الزبائن للأفراد أعمل جاهدا لإرضاء المتعاملين اللذين  
 استقبلهم يوميا و أوظف خبرتي المهنية من أجل تحقيق مبتغاهم ، أهداف

## السيد : مهدي العافي رئيس مصلحة الصندوق



والتقيد بأداب الأمانة لكي يخرج العميل من المصرف وهو راض عن خدماتنا، وهذا ما نجده في مصلحة الصندوق التي أنا على رأسها بفرع برج بوعريرج.

تتميز ولاية برج بوعريرج بمناطق صناعية ومناطق نشاط هامة أعطتها صبغة اقتصادية ومكانة على المستوى الإقليمي وحتى الوطني وخاصة بلدية برج بوعريرج التي تمثل مقر الولاية وتحتوي على منطقة صناعية هامة ومنطقة نشاط بها عدة مؤسسات صغيرة ومتوسطة أحدثت في اطار سياسة تشجيع الاستثمار التي يتطلع مصرف السلام بفرعه لدى الولاية باحتواء أكبر عدد من العملاء والمستثمرين .

في الأخير أود أن أشكر كافة الزملاء والزميلات بفرع برج بوعريرج وخاصة موظفي مصلحة الصندوق مع التمنيات بالتوفيق والسداد للفرع والمصرف ككل.

بسم الله وكفى والصلاة والسلام على النبي المصطفى وعلى آله وصحبه أهل الوفاء والتابعين ومن بهداهم اقتفى أما بعد:

ان التميز يأتي دائما بالالتزام ووضوح الرؤية والهدف , كما أن الإضافة الحقيقية تكون بتبني الواقع وتحويله الى حقيقة ملموسة , فقد التزمت أن أكون إضافة حقيقية في واقع ملموس يترجم الخطة الاستراتيجية التي سطرها السيد مدير الفرع وتحويل الأهداف الى غايات يمكن بلوغها.

ان تجربتي في القطاع المصرفي وعملي لدى البنوك الزميلة وبالرغم من حداثة تجربتي لدى مصرف السلام الجزائر , الا انني للوهلة الأولى تيقنت من أوجه الاختلاف بينه وبين بقية البنوك الأخرى , لاسيما فيما يتعلق باحتكامه في التعاملات بالشريعة الإسلامية السمحة وتميزه بالجودة في أداء المهام وتركيزه على تحقيق اهداف المتعاملين والمساهمين, كذلك تميز المصرف بتقديم العروض للزبائن معتمدا في ذلك على عامل التواصل وحسن المعاملة وعدم افشاء أسرار العملاء

# حوصلة عن نشاط خلية النقدية والرقمنة خلال شهر أوت



السيد : زواتي رضوان  
رئيس خلية النقدية و الرقمنة



البطاقة أيضا بالدفع لدى وسائل النقل والطريق السريع.

عرف العالم تحولات سريعة، نتيجة الابتكارات التكنولوجية الحديثة، ما مكن العملاء من تسوية المعاملات عن بعد باستخدام البطاقات البنكية، أجهزة الحاسوب والهاتف الذكي عبر الانترنت، كما ساهمت أزمة كوفيد 19 في الإسراع في رقمنة العمليات وتقبل أوسع للتحويل الرقمي.

ويسرني أن ألتقي بكم من خلال هذا المقال لإلقاء الضوء على نشاط خلية النقدية والرقمنة خلال شهر أوت، حيث نسعى لتطوير الخدمات النقدية والرقمية والارتقاء بها إلى مستوى تطلعات عملائنا، ويشمل نشاط الخلية تطوير خدمات جديدة واستغلال الخدمات المتوفرة.

فيما يتعلق بتطوير الخدمات قمنا بمواصلة التجارب العملية للبطاقة المحلية CIB مع خاصية الدفع اللاتلامسي، حيث ستسمح الخاصية الجديدة بالدفع باستخدام البطاقة CIB لدى التجار دون ملامسة جهاز الدفع، بالنسبة للمبالغ التي لا تتعدى 1500 دج، وسيتم تعميم الخدمة بعد استكمال جميع التجارب، وستسمح

# حوصلة عن نشاط خلية النقدية والرقمنة خلال شهر أوت



أما فيما يتعلق باستغلال الخدمات النقدية والرقمية، فنقوم يوميا بمتابعة نشاط الصرافات الالية و أجهزة الدفع، والبطاقات والسلام مباشر والتنسيق مع الفروع وساتيم والشركاء لمعالجة أي خلل. ونقوم بمعالجة طلبات العملاء المتعلقة بالبطاقات المحلية والدولية ابتداء من طلب البطاقة إلى غاية الغائها، ومعالجة انشغالات العملاء عبر التواصل مع الفروع.



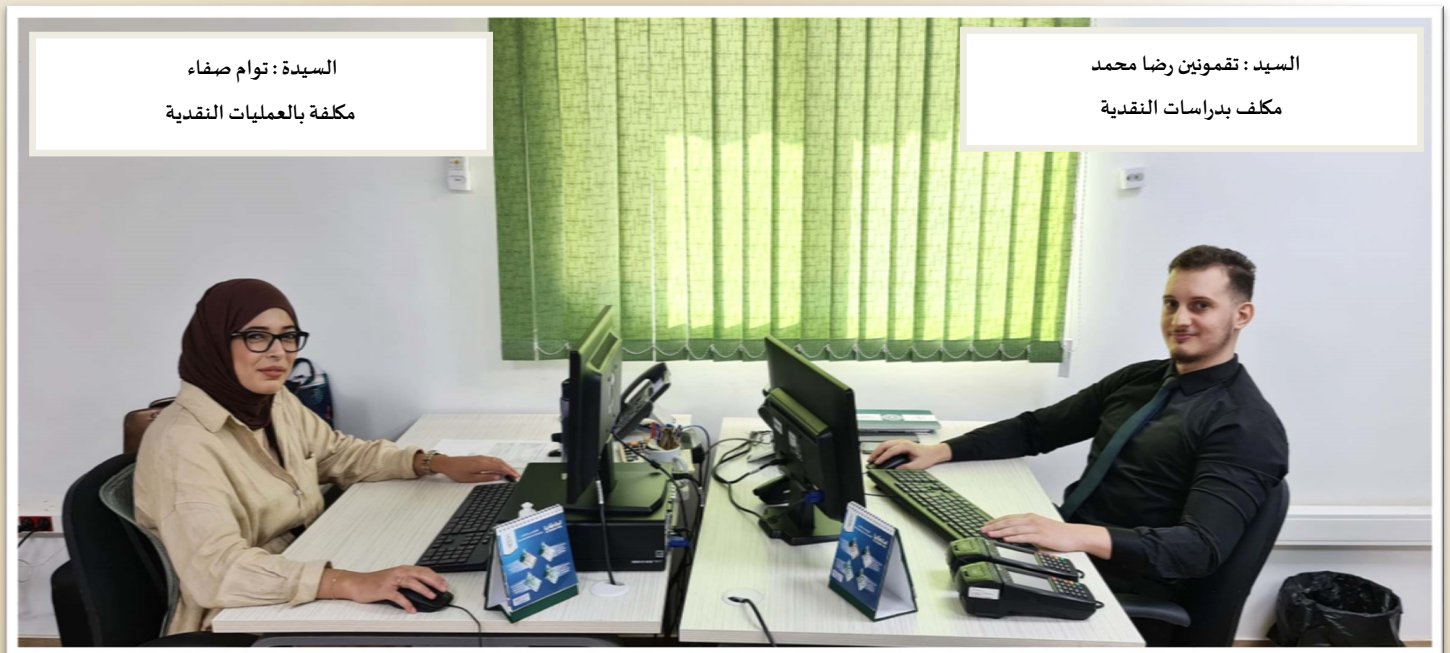
السيدة : شمارخ صبرينة  
مشرفة على خلفية النقد الالي

كما قمنا بمواصلة تجارب عمليات الاطلاع على الرصيد بالبطاقة المحلية CIB على الصرافات الالية للبنوك الزميلة و بريد الجزائر، والتنسيق مع ساتيم و خلية التطوير و إدارة البرامج المعلوماتية لادراج العمليات الجديدة في تي 24، لتدخل الخدمة حيز التطبيق في شهر سبتمبر الجاري.

وقمنا أيضا بتوسيع نطاق شبكة أجهزة الصراف الالي بتفعيل الصراف الالي الخاص بكل من فرع برج بوعريبيج وفرع محمد بلوزداد، ليلبلغ عدد الصرافات الالية 29، وتوسيع نطاق شبكة أجهزة الدفع الإلكتروني بتثبيت أربع أجهزة جديدة ليلبلغ عدد الأجهزة المفعلة 157 جهازا.



السيد : بوعلاق فتحي شرف الدين  
مكلف بدراسات النقدية



السيدة : توام صفاء  
مكلفة بالعمليات النقدية

السيد : تقيونين رضا محمد  
مكلف بدراسات النقدية

# حوصلة عن نشاط خلية النقدية والرقمنة خلال شهر أوت



شهر اوت 185 بطاقة حساب شيك و195 بطاقة حساب توفير.  
وبلغ عدد البطاقات المحلية للمؤسسات 157 بطاقة بعد انشاء 19  
بطاقة في شهر أوت.  
وبلغ عدد بطاقات فيزا 2338 بطاقة حيث تم خلال شهر أوت انشاء  
120 بطاقة.  
وبلغ عدد حسابات السلام مباشر 9286 حسابا، حيث تم في شهر أوت  
انشاء 27 حساب للزملاء، و247 حساب للأفراد و86 حساب للشركات،  
وتم اجراء 18107 تحويلا خلال هته الفترة.  
وفي الأخير نشكر زملاءنا في الفروع والإدارات على جهودهم الدؤوبة في  
تنفيذ وإنجاز أعمال المصرف لتحقيق تطلعات عملائنا الكرام، ونتطلع  
معاً إلى المزيد من النجاحات.



وقد بلغ عدد البطاقات المحلية للأفراد 17145 بطاقة منها 10482  
بطاقة حساب شيك و6663 بطاقة حساب توفير، حيث تم انشاء خلال





**السيد : مصطفى عمارني**

**مسؤول الصيانة لدى خلية التهيئة و الإنجاز**

والمحول الكهربائي باعتبارهم معدات حساسة وأساسية لاستمرارية النشاط البنكي. كما اننا نسعى لانشغالات المدراء المركزيين ومدراء الفروع لمطالبهم والسهر الدائم على نظافة الفروع والمحقات والقيام بزيارات تفقدية مع المدراء لتدوين محاضر الصيانة لانشغالاتهم ونقلها للإدارة العامة من اجل المعالجة والقيام بتأديتها لتحقيق جو ملائم للعمل.

كما نشير الى الجهود الجبار الذي يقوم به زميلنا السيد عبد الغاني اوبارة للوقوف على خدمة الموظفين والتكفل بمتطلباتهم. في الأخير لا يسعني الا ان اشكر جميع الموظفين وخاصة زملائي بخلية الإنجاز على الجهود المبذولة لوصول المصرف الى ما هو عليه اليوم.



**السيد : عبد الغاني أوبارة**

**مكلف بأعمال الصيانة**



السلام عليكم ورحمة الله،

أولا وقبل كل شيء اود ان اشكر المولى عز وجل على كل الخيرات ونعم التي آتانا إياها وان اشكر الإدارة العامة في الثقة التي منحتني إياها في مناصبي الجديد كمسؤول مقرات الفروع التحويلية والاصلاحية عن اشغال الصيانة الأساسية والتهيئات الثانوية للمقرات والفروع.

لقد قدّمت الكثير منذ التحاق بالمصرف في سنة 2006 من اجل ازدهار ورفي هذا المصرف والحمد لله نحن حاليا في فرعنا الثالث والعشرين ولنا سمعة في سوق الصيرفة الإسلامية في الجزائر.

ان وظيفتنا تتطلب منا السهر والمثابرة الدائمة على خدمة المصرف والموظفين فقد قمنا بإبرام عدت اتفاقيات مع شركات مختصة وذات خبرة في مجال الصيانة، حيث اننا نقوم بدوريات تفقدية لجميع معدات المصرف التابعة لخليتنا كصيانة المكيفات الهوائية، المعدات الكهربائية، السبابة والنظافة.

فقد قمنا بتغيير المكيفات الهوائية المركزية لكم من الإدارة العامة، فرع باب الزوار وفرع سطوالي ونحن بصدد تحضير دفتر الشروط لاستبدال المكيفات بفرعينا في سطيف والقبة بحول الله.

كما نقوم باستبدال الأضواء التالفة وكل ما يتعلق بالتيار الكهربائي حيث ان الشركات المتعاقدة تقوم بصيانة شهرية للسهر على سلامة المعدات الكهربائية ومدى فعاليتها وقابلية للاستعمال الاضطراري كالمولد الكهربائي، العاكس الكهربائي

# التغطية الإعلامية

معارض - صالونات - تظاهرات

## مشاركة مصرف السلام في اليوم الدراسي حول الدفع الإلكتروني



# مشاركة مصرف السلام الجزائر في الطبعة الأولى من صالون التجارة والخدمات الرقمية بقصر المعارض الصنوبر البحري الجزائر



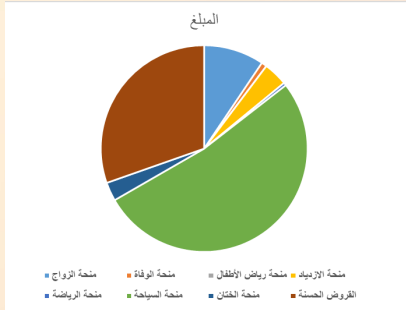
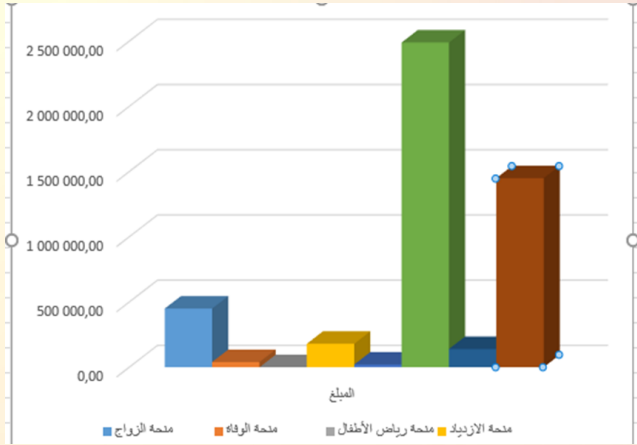
# باب نشاط لجنة الخدمات الإجتماعية

إليك جدول البيانات للحصيلة المالية لشهر اوت 2022.



السيد : محمد حسين نقاز  
عضو مكلف بالنشاطات السياحية و الحموية

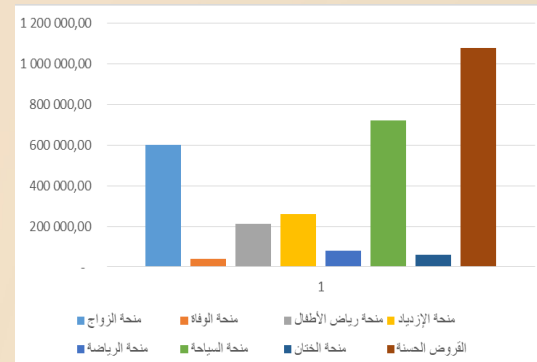
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



تجدون مرفقا حوصلة مصاريف لجنة الخدمات الاجتماعية لشهر اوت، والتي تميز بارتفاع في مخرجات المنحة السياحية لهذا العام وهذا بعد تحسن الوضعية الصحية مع استمرار النفقات بصفة عادية لباقي النشاطات الأخرى الى جانب ذلك كان الحدث الأبرز هو تكريم أبناء الموظفين وكذا الزملاء المتحصلين على شهادات عليا وكذا التحضير للدخول الاجتماعي الجديد.  
مع التحية.



المنح المقدمة	المبلغ
منحة الزواج	450 000
منحة الوفاة	40 000
منحة رياض الأطفال	-
منحة الازدياد	180 000
منحة الرياضة	21 250
منحة السياحة	2 490 117
منحة الختان	140 000
القروض الحسنة	1 450 000



# المسؤولية الاجتماعية

## مقال مسؤول خلية المسؤولية الاجتماعية

مشاركة خلية المسؤولية الاجتماعية في تنظيم قافلة تضامنية لفائدة العائلات المتضررة من الحرائق التي شهدتها ولاية الطارف وما جاورها خلال هاته الصائفة



السيد : سليم سلواني  
مسؤول خلية المسؤولية الاجتماعية

أهم نشاط لخلية نشاط المسؤولية الاجتماعية للمصرف، إضافة لنشاطاتها الاعتيادية من تغطية صحية للموظفين وذوهم، تجسد في المساهمة في تنظيم مع مدير فرع عنابة السيد فاروق باباس، قافلة تضامنية مع عائلات المتضررين من الحرائق التي شهدتها ولاية الطارف وما جاورها خلال هاته الصائفة، يوم الإثنين 29 أوت 2022 والمقررة من طرف الإدارة العامة، وهذا بالتنسيق مع الكشافة الإسلامية الجزائرية محافظة عنابة.

القافلة متكونة من ثلاث شاحنات من الحجم الكبير تحمل مواد غذائية ذات الاستهلاك الواسع، أغطية و أفرشة و وسادات، حيث انطلقت القافلة من امام فرع عنابة لتصل الى ولاية الطارف حيث كان في الاستقبال على مستوى مديرية الحماية المدنية الأمين العام لولاية الطارف وبعض المدراء الولائيين و خلالها تم القيام بمعية شباب الكشافة الإسلامية بتفريغ الشاحنات في المكان المخصص لجمع التبرعات على مستوى مركز الحماية المدنية، و في الأخير تقدم جميع الحاضرين و على رأسهم السلطات الولائية بجزيل الشكر لمصرف السلام على هذه المبادرة الطيبة سائلين الله عز وجل أن يجعلها في ميزان حسنات القائمين عليها خاصين بالذكر السيد المدير العام للمصرف، و تمت التغطية الإعلامية للمبادرة من طرف قناة الأنييس و الصحافة المحلية.

## أسرار النجاح في الحياة

الدكتور خالد بن محمد الشهري



فَقَدْ عَاشَ فِي مَعْرُوفِهِ بَعْدَ مَوْتِهِ \*\*\* كَمَا كَانَ بَعْدَ السَّيْلِ مَجْرَاءَ مَرْتَعَا  
وقد يجد الشاب في نفسه فتوراً أو ضعفاً إذا نظر إلى النهايات لكبرها  
وضخامتها، لكنه قد ينسى أن جميع العطاء كانت بداياتهم صغيرة أكثر  
نما تتخيل لكهم حرصوا على تميئتها ورعايتها وتهذيبها حتى أصبحت  
بعد أمد بعيد عظامم الأعمال التي نراها بعدما رحلوا، لهذا فإني أنصح  
الشباب بأن لا ينظروا إلى النهايات إلا من قبيل التحفيز لأنفسهم  
ولبعث الأمل في نفوسهم حينما يرقبون الفجر الباسم بإذن ربهم؛  
وليعلموا أن كل عمل عظيم مما بلغ من العظمة كان ذات يوم صغيراً  
أكثر مما تتخيلون، وقد كنت أضرب مثلاً لبعض الشباب بأجمل  
التصور التي نراها هل وجدت هكذا نجاة أم بدأت لبنات صغيرة ؟  
لكن الذي جعلها ضخمة وجميلة كما نراها حينما تعجبنا بعد انتهائها هو  
متابعة العمل في بنائها وزخرفتها وتحسينها وهكذا جميع أعمالنا نستصبح  
جميلة ومعجبة لمن يراها بعد إكمالها والعمل على تحسينها والعبرة  
بالخواتيم.

ومن أجل ما قرأته في عرض نجاحات العطاء في سرد مشوق  
للشباب، كتاب "كيف أصبحوا عظاماً" للدكتور سعد سعود  
الكريني، وفيه تحفيز للقارئ للحاق بالعطاء، فدونكم أيها الشباب  
أسرار نجاح العطاء وشيء من عطر كدهم وكدهم وأخذهم  
للمكرمات غالباً.

عزيمة وهمة وجلد، وقد يعدلون في بعض جزئيات من أهدافهم  
بحسب المستجدات.

### المداومة والصبر:

فتجد لدى هؤلاء العطاء جلاباً وصبراً عجيباً ومداومة على تحقيق  
أهدافهم مما كانت الصعوبات وإن كانوا وحدهم، ولا يابسون لانفراض  
الآخرين عنهم فتمر على أحدهم بعد سنوات طوال لتجده ثابتاً على  
صبره مشتغلاً بعمله الذي زهد فيه من بدأه معه، لكنهم مع ذلك  
يتواءمون مع المتغيرات من حولهم بحيث لا تنتهين عن تحقيق أهدافهم،  
والصبر سمة كل العطاء تراه جلاباً في سيرهم.

### الإتقان في العمل:

والعطاء مع صبرهم وجاهد هم يحرصون على إتقان عملهم مما يعني  
تحسينه، ومراجعة ما يقومون به ويطورون خطتهم مع ثباتهم على  
أصل عملهم، لكنهم يستفيدون من مستجدات الزمان وظهور  
أهداف أخرى يضمنوها عملهم الذي يحرصون على تجويده وتحسينه  
مرة بعد أخرى. كما أنهم في سبيل إتقانهم لعملهم يعرضونه على من  
يتقون في نصحه وصدقه ولو كان من تلاميذهم، ويعملون بمبدأ  
الشورى ولا يشرون شيئاً حتى يتقوا بنفعه ويمحصوه تمحيصاً وتدقيقاً  
وهم لا يستعجلون النتائج.

### الأخلاق الحسنة وحب الخير للآخرين:

ثم مع كل ذلك لاحظت مكوناً آخر لخلطة النجاح التي تميز بها كل  
عظيم من العطاء وهي كالبهار الذي يميز خلطة أحدهم عن الآخر،  
فتجد بعضهم يرمي حق والديه ويبرها برأ عجيباً يجعلك تعرف أن هذا  
ما جعله يرتفع عن آخرين مشابهي له تقدم عليهم مع مساواتهم له في  
جميع شؤونه. وتجده آخر تقدم من حوله بحسن خلقه وبذل نفسه  
للناس ولخدمتهم، وآخر سلامة صدره، وآخر يبذل ماله ووجهته،  
وبعضهم لا تجده في صفاته ما يميزه إلا حب الخير للآخرين وتواضعه.  
وهكذا في خلطة عجيبة وتمايز فيما بين العطاء في هذا المكون السري  
الذي يجعلهم يتقدمون على أقرانهم الذين يشاركونهم زمانهم واهتمامهم.

### أعظم النجاح في الحياة:

وهذه هدية لشبابنا لأقول لمن يريد النجاح منهم، عليكم بهذه العناصر  
التي أرجو أن ينفعكم الله بها: وضوح الهدف، المداومة والصبر، إتقان  
العمل.

ولا تنسوا بعد ذلك أن تعتنوا بالجانب غير المرئي من أسباب النجاح  
وهو سلامة الصدر وحب الخير للآخرين، وعليكم أن تبدؤوا بوالديكم  
وأهلكم ثم الأقرب فالأقرب، وكلما هياً الإنسان نفسه للإخلاص لله  
وبذل الخير ونفع الناس كلما أعانه الله وسدده، وكان نجاحه أقرب.

وأعظم النجاح أن يحتاج إليك الآخرون ويفتقدونك إذا غابت عنهم  
ويشعرون بنقص في الحياة أثناء غيابك حيث يصعب على غيرك  
تعويضهم عن فقدك.

هي رسالة للشباب المقبلين على الحياة، قد تختصر- عليهم مشواراً  
طويلاً من البحث عن طريق النجاح وأسرار الناجحين الذين أصبحوا  
ملء السمع والبصر وأفادوا مجتمعاتهم وأممهم خلال مسيرة حياتهم.  
وهم ممن كان نجاحهم حقيقياً حققوه بأيديهم دون أن يتسولوه بل  
حفروا بأيديهم صخر الحياة وعانوا لأوائها ومشقتها وعانوا الأمرين  
للوصول إليه على عكس كثير من المشاهير الذين يصرون للشباب  
على أنهم ناجحين بينما لو دقت في نجاحهم لوجدتها أشبه بنباب زور  
لا تقي حرا ولا بردا.

وهذه العناصر المشتركة بين الناجحين مستفادة من خبرات حياتهم  
ولعله من سعادة حظي أي منذ عرفت نفسي- وأنا أحب الاطلاع  
على سير الناجحين، وأكثر ما كان يستهويني منذ الصغر الجلوس إلى  
كبار السن وسماع قصصهم وخبراتهم لا سيما والذي رحمه الله الذي  
كان عصامياً ويز كثير من أقرانه رغم وفاته شاباً، فلما كبرت وتعلقت  
بالقراءة كنت أميل أحياناً كثيرة للقراءة في السير الذاتية والذكريات  
وكتب التراجم والتاريخ، وفي معارض الكتاب كنت إذا وقعت على  
سيرة ذاتية لأحد العطاء اشتريتها دون تصفح أو تدقيق في محتوياتها  
على خلاف الموضوعات الأخرى التي أحرص على التدقيق في  
محتوياتها قبل شرائها.

وكثيراً ما كنت أسامر ابن خلكان وأطرب لتعليقات الذهبي وأتلذذ  
بالسياحة مع الطنطاوي في ذكرياته الراقية وأحلق مع همة السديوي  
العالية وأعجب للمذكرات مالك بن نبي؛ وغيرهم كثير ممن كتب عن  
نفسه أو كتب عنه خاصة مثل الفقيه ابن عثيمين والحدث الألباني  
والأديب محمود شاكر والإمام ابن باز عليهم جميعاً رحمت الله وبركاته  
وعلى والدينا.

وقد كنت مع كل أولئك العطاء من العرب والمسلمين وغير المسلمين  
أحظ نشأها في بعض الخطوط العامة التي تشكل خط سير حياتهم،  
فوصلت بعد طول تأمل وبحث إلى أربعة أسرار لنجاحهم وهي القواعد  
العظيمة المشتركة في حياة كل العطاء بحسب ما استنتجته، وهي  
كالتالي:

### وجود هدف واضح للحياة:

وجود هدف واضح للحياة يسعى إليه المرء ليحققه، وقد يكون لديه  
أكثر من هدف لكنها متسقة وغير متعارضة، ولا يمنع من ذلك ظهور  
أهداف أخرى خلال حياته ليضمها هدفه الأصلي، ويوائم بينها بما  
يتفق مع هدفه الأساس. على خلاف غير العطاء الذين لا تجد لديهم  
هدفاً واضحاً بل هم أبناء لحظتهم ويومهم، وقد يتخلون عن أهدافهم  
السابقة بسهولة إذا عرض لهم ما يرون أنه أفضل أو أسهل. أما  
العطاء فإنهم في الغالب يحافظون على أهدافهم لكنها تنضج معهم  
بنضجهم، حيث تعتبر جزءاً لا ينفصل عن شخصياتهم وتجدهم  
يطوعون مسار حياتهم لخدمة أهدافهم السامية بكل ما أوتوا من



## معبد امون وكهنته



السيد : عصام تالي  
مستشار الزبائن والتوجيه فرع: باب الزوار



والجاء ومنصب الاله الزائف الذي هم فيه اياكم ان تصدقوهم فهم سحرة معبد امون واللات وهبل تخيل ان يخرج سحرة معبد امون وكهنته في لقاء مع شحورور وفي نهاية اللقاء يقول سحرة معبد امون كنا على كفر وضلال وامنت برب الشحورور ماذا سيجري بالناس لك ان تتخيل الاحداث.

تصوروا ان سحرة معبد امون قد اجتمعوا ليقابلوا الشحورور في جمع عظيم وفي بث مباشر على التلفاز امام الملا وألقوا السحرة ما لديهم من سحر وخدعوا الناس بسحرهم العظيم المحلى بالذهب فأوجس الشحورور في قلبه خيفة لبرهة فأمده الله بقوة والقي الشحورور ما بيده من حق فضرب به سحر السحرة فسجدوا السحرة لرب الشحورور فاستشاطت السحرة فامروا بقتل السحرة لارتدادهم عن دينهم الان تخيل معي هذه السحرة اجرت مناظرة امام الملا مع الشحورور فغلبهم الشحورور بالحق فسجدوا لرب الشحورور فماذا سيحل بالملا الذي علقت امال على هذه الحشود والسحرة سيسجدون معهم كذلك حصل مع سحرة موسى عندما سجدوا لرب موسى وعاقبهم فرعون فحين سجدت سحرة فرعون أيضا سجد القوم معهم فكانت غلطة فرعون انه قبل تحدي موسى لذلك من النادر ان تقام هذه المناظرة امام الملا ويشاهد عليه العالم وتهرب هذه السحرة من الحق سنينا ضوئية تخفي فيها سحرها ودجلها على الناس فهي تعيش على جهالة الناس وغفلتهم وسذاجتهم واكثر هذه السحرة يعلمون الحق لكن الكفر قتلهم



## احترم وجهة النظر الأخرى !



1- إخلاص النية لله تعالى . وهي لب الأمر وأساسه، وأن يكون الهدف هو الوصول إلى الحقيقة التي شرعها الله سبحانه وتعالى، متبعاً في ذلك قاعدة ما قاله امامنا الشافعي رحمة الله عليه - قولي صواب يحتمل الخطأ وقول غيري خطأ يحتمل الصواب.-

2- حسن الظن بالمحاور او المحاورين و اياك ان تحتقر انسانا او تقيمه وفق

مظهره الخارجي الذي تراه او الذي صورته في ذاكرتك على انه المقياس لتزن به الرجل السوي.

3 النصيحة على انفراد وليس امام الملاح حتى لا تتحول النصيحة الى فضيحة.

4- فهم نفسية الطرف الآخر ، ومعرفة مستواه العلمي ، وقدراته الفكرية سواء كان فردا أو مجموعة ؛ ليخاطبهم بحسب ما يفهمون.

5- عدم استفزاز وازدراء الغير..

6- حسن الاستماع لأقوال الطرف الآخر ، وتفهمها فهما صحيحا ، وعدم مقاطعة المتكلم ، أو الاعتراض عليه أثناء حديثه..

7- التراجع عن الخطأ والاعتراف به ، فالرجوع إلى الحق فضيلة..

8- أن يكون الكلام في حدود الموضوع المطروح ، وعدم الدخول في موضوعات أخرى..

9- عدم رفع الصوت وعدم استعمال الكلام الجارح لمشاعر المحاور.

10- البعد عن الإعجاب بالنفس ، وحب الظهور ولفت أنظار الآخرين..

11- التروي وعدم الاستعجال ، وعدم الكلام إلا بعد التفكير والتأمل في مضمونه ، وما يترتب عليه..

إذا فالحوار الإيجابي هو ذلك الحوار المتكافئ الذي يعطى لكلا الطرفين فرصة التعبير ويحترم الرأي الآخر ويعرف حتمية و آداب وتقبل الخلاف بين البشر.

والله ولي التوفيق...

يغلب علينا الغضب عندما يصادر حقنا في ابداء رأينا او وجهة نظرنا، لكننا في نفس الوقت نرتكب نفس الخطأ مع الاخرين، فما ان قام أحد بمخالفة رأينا تجدنا ننتفض عليه ونسفه رايه. فإشكالية تبادل الرؤى في مجتمعاتنا اصبحت سيئة، وكثيرا ما نخسر أناس فقط لأنهم خالفون الراي او يؤمنون بعكس ما نؤمن به، بالرغم ان مشيئة الله اقتضت ان عقول الناس ومداركهم مختلفة الى جانب اختلاف السننهم والوانهم، والتي ينتج عنها اختلافا في الآراء والاحكام. فإعمار الكون واستمرار الحياة لا يتحققان لو كان البشر كلهم سواسية في كل شيء، فكل ميسر لما خلق له. قال الله تعالى \* ولو شاء ربك لجعل الناس امة واحدة ولا يزالون مختلفين\* سورة هود الآية 118. فالمشروع الحكيم اقر فينا الاختلاف وجعله مسير لنا الى يوم الدين ولم يهنا عن الاختلاف في الراي بل نهانا عن الخلاف والقطيعة اللتان قد يتولدان من الاختلاف في الراي بسبب نزواتنا النفسية وعدم قبولنا للراي الاخر. ورسول الله كان اشد الناس حرصا على ان يبدي المسلم رايه بل كان يبحث أصحابه على ابداء رأيهم رغم انه المؤيد بالوحي. فالذي يثير النزاع والشقاق هو اتباع الهوى الذي يجعل صاحبه مصرا على رايه مهما تبين له ان وجه الحق في غيره. \*

وانطلاقاً من هذا كله يمكن ان افيد نفسي اولاً وزملائي من خطوات الادب في الحوار، سائلاً الله تعالى الإخلاص في القول و العمل.





# المعايير الشرعية

النص الكامل للمعايير الشرعية

التي تم اعتمادها حتى صفر ١٤٣٧هـ - ديسمبر ٢٠١٥م



## المتاجرة في العملات

### المعيار رقم (1) : المتاجرة بالعملات

**نطاق المعيار:** يطبق هذا المعيار على قضايا القبض الحقيقي والقبض الحكي في العملات، واستخدام وسائل الاتصال الحديثة في التعامل بالعملات، وصرف ما في الذمة، والتعامل في العملات في الأسواق المالية، والمواعدة في بيع العملات، واشترط الأجل أو إرجاء تسليم أحد البديلين في التعامل بالعملات، وبعض الحالات المطبقة في المؤسسات.

ولا يطبق هذا المعيار على غير المتاجرة في العملات، ولا على تأثير الصياغة في بيع الذهب والفضة، ولا على الجوانب المجردة عن عمليات الصرف، ولا على حسم الكمبيالات.

### تجوز المتاجرة في العملات شريطة مراعاة الأحكام والضوابط الشرعية الآتية:

أن يتم التقابض قبل تفرق العاقدين، سواء أكان القبض حقيقياً أم حكماً.

أن يتم التماثل في البديلين اللذين هما من جنس واحد

أن لا يشتمل العقد على عقد شرط

أن لا يكون سبب المتاجرة الاحتكار أو الإضرار بالمجتمع

أهم نقطة أن لا يكون التعامل بالعملات في السوق الآجلة سواء أتم بتبادل حوالات آجلة أم بإبرام عقود مؤجلة لا يتحقق فيها قبض البديلين كليهما، ويحرم الصرف الآجل أيضاً ولو كان لتوفي انخفاض ربح العملية.

### القبض في بيع العملات:

يتحقق القبض الحكي اعتباراً وحكماً بالتخلية مع التمكين من التصرف ولو لم يوجد القبض حساً، ومن صور القبض الحكي المعتبرة شرعاً وعرفاً:

أ - القيد المصرفي لمبلغ من المال في حساب العميل:

إذ أودع في حساب العميل مبلغ من المال مباشرة أو بحوالة مصرفية.

إذا عقد العميل عقد صرف ناجز بينه وبين المؤسسة في حال شراء عملة بعملة أخرى لحساب العميل. إذا اقتطعت المؤسسة -بأمر العميل -مبلغاً من حساب له لتضمه إلى حساب آخر بعملة أخرى في المؤسسة نفسها أو غيرها لصالح العميل أو لمستفيد آخر، وعلى المؤسسة مراعاة قواعد عقد الصرف في الشريعة الإسلامية.

ب - تسلم الشيك إذا كان له رصيد قابل للسحب بالعملة المكتوب بها عند استيفائه، وتم حجز المؤسسة -

ج - تسلم البائع قسيمة الدفع الموقعة من حامل بطاقة الائتمان (المشترى) في الحالة التي يمكن فيها للمؤسسة المصدرة للبطاقة أن تدفع المبلغ إلى قابل البطاقة بدون أجل.

### التوكيل في المتاجرة بالعملات:

يجوز توكيل الغير بإبرام عقد بيع عملات، مع توكيله بالقبض والتسليم.

### استخدام وسائل الاتصال الحديثة في المتاجرة بالعملات:

التعاقد بوسائل الاتصال الحديثة بين طرفين في مكانين متباعدين تنشأ عنه نفس الآثار المترتبة على إجراء العقد في مكان واحد.

و الإيجاب (المحدد المدة) الصادر بإحدى الوسائل المشار إليها يظل ملزماً لمن أصدره خلال تلك المدة.

ولا يتم العقد إلا عند القبول والتقابض الحقيقي أو الحكي.

### المواعدة في المتاجرة بالعملات:

تحرم المواعدة في المتاجرة في العملات إذا كانت ملزمة للطرفين ولو كان ذلك لمعالجة مخاطر

### هبوط العملة.

أما الوعد من طرف واحد فيجوز ولو كان ملزماً.

لا يجوز ما يسعى في المجالات المصرفية (الشراء والبيع الموازي للعملات) Parallel Purchase and Sale of Currencies وذلك لوجود أسباب الفساد: عدم تسليم وتسلم العملتين وذلك يكون بيع الآجل وفسادها جهه اشتراط عقد صرف بعقد صرف آخر والمواعدة الآجلة لطرفي العقد.

لا يجوز أن يقدم أحد طرفي المشاركة أو المضاربة التزاماً للطرف الآخر بحمايته من مخاطر المتاجرة في العملات،

ولكن يجوز أن يتبرع طرف ثالث بذلك من غير أن ينص في عقدهما على ذلك الضمان

### الشراء والبيع الموازي للعملات

هو إجراء عمليات مبادلة مؤقتة بين عملتين في السوق الحاضرة، وإجراء عمليات متزامنة في الوقت نفسه

في السوق الآجلة لبيع العملة التي سبق شراؤها بسعر يتفق عليه الآن،

أو شراء العملة التي سبق بيعها في السوق الحاضرة مع تحديد السعر للعملة العاجلة

وفقاً للسعر النقدي السائد فيما يحدد سعر العملية الآجلة - في التطبيق التقليدي - وفقاً لظروف سعر الفائدة بين العملتين موضوع المقايضة،

وعند موعد الاستحقاق يسترد كل فريق عملته بالسعر المحدد عند إجراء العملية.

### المبادلة في العملات الثابتة ديناً في الذمة:

تصح المبادلة في العملات الثابتة ديناً في الذمة إذا أدت إلى الوفاء بسقوط الدينين محل المصارفة وتفرغ الذمتين منهما.

ومن صورها ما يأتي:

أ . تطرح (إطفاء) الدينين، بأن يكون في ذمة شخص دنائير لآخر، وللآخر في ذمة الأول دراهم، فيتفقان على سعر المبادلة لإطفاء الدين كله أو بعضه تبعاً للمبالغ. ويطلق على هذه العملية أيضاً (المقاصة).

ب . استيفاء الدائن دينه الذي هو بعملة ما بعملة أخرى، على أن يتم الوفاء فوراً بسعر صرفها يوم السداد.

### اجتماع الصرف والحوالة المصرفية:

يجوز إجراء حوالة مصرفية بعملة مغايرة للمبلغ المقدم من طالب الحوالة، وتتكون تلك العملية من صرف بقبض حقيقي أو حكي بتسليم المبلغ لإثباته بالقبض المصرفي، ثم حوالة (تحويل) للمبلغ بالعملة المشتراة من طالب الحوالة.

ويجوز للمؤسسة أن تتقاضى من العميل أجرة التحويل.

### الصور المتاجرة بالعملات المحرمة في المؤسسات:

متاجرة العميل بالعملات بمبالغ باكثر مما يملكه وذلك من خلال منح المؤسسة التي تدير المتاجرة تسهيلات مالية للعميل ليتاجر باكثر من المبلغ المقدم منه .

ولايجوز للمؤسسة مبالغ تشتترط عليه فيها التعامل بالمتاجرة بالعملات معها دون غيرها فإن لم تشتترط ذلك فلا مانع منه شرعاً

# من طرائف العرب



وقف أعرابي معوج الفم أمام أحد الولاة فألقى عليه قصيدة في الشناء عليه التماساً لمكافأة، ولكن الوالي لم يعطه شيئاً وسأله: ما بال فمك معوجاً، فرد الشاعر: لعله عقوبة من الله لكثرة الشناء بالباطل على بعض الناس.

\*\*\*\*\*

كان أحد الأمراء يصلي خلف إمام يطيل في القراءة، فبهره الأمير أمام الناس، وقال له: لا تقرأ في الركعة الواحدة إلا بآية واحدة. فصلى بهم المغرب، وبعد أن قرأ الفاتحة قرأ قوله تعالى ( وقالوا ربنا إنا أطعنا سادتنا وكبراءنا فأضلونا السبيلا )، وبعد أن قرأ الفاتحة في الركعة الثانية قرأ قوله تعالى ( ربنا آتاهم ضعفين من العذاب والعنهم لعناً كبيراً )، فقال له الأمير يا هذا: طول ما شئت واقراً ما شئت، غير هاتين الآيتين.



## طرائف العرب

### جرير والفرزدق على ناقة واحدة إلى هشام بن عبد الملك

خرج جرير مع الفرزدق ذات يوم على ناقة واحدة متوجهين إلى الخليفة الأموي هشام بن عبد الملك، وكان الخليفة في ذلك الوقت في الرصافة، وفي الطريق نزل جرير لقضاء حاجة، فصارت الناقة تكبّر من التلفت، فضرها الفرزدق عند ذلك وأنشد قائلاً:

إلام تلتئين وأنت تحتي وخير الناس كلهم أمامي

متى تردي الرصافة تستريجي من التهجير والدير الدواري

ثم قال بينه وبين نفسه، إذا جاء جرير سأئشده هذين البيتين، وسيرد عليّ بقوله:

تلئت أئها تحت ابن قين إلى الكبيرين والفاص الكهام

متى ترد الرصافة تحزّ فيها كخزيك في المواسم كل عام

فعندما رجع جرير وجد الفرزدق يضحك، فسأله: ما الذي يضحكك يا أبا فراس؟ فقرأ عليه الفرزدق البيتين الأولين، فأجابه جرير بالبيتين الآخرين نفسهما، فقال له الفرزدق: والله لقد قلت هذا، فأجابه جرير: أما علمت أنّ شيطاننا واحد يا أبا فراس.

مع أنه كان بين جرير و الفرزدق عداوة كبيرة من الناحية الأدبية إلا أنه كان بين الرجلين محبة واحترام متبادل وهذا ما كان يسرنا ولا يديبنا.

### رابط قصيدة جرير في رثاء الفرزدق

[قصيدة جرير في رثاء الفرزدق | لَعَمْرِي لَقَدْ أَشْحَى تَمِيمًا](http://alarabyalasil.com)

[alarabyalasil.com](http://alarabyalasil.com) | وَهَدَّهَا | العربي الأصل

## تواضع العلماء

ترجم الذهبي لنفسه في كتابه: معجم المحدثين (ص: 97) حرف الذال

(113) محمد بن أحمد الذهبي ( المؤلف ) "الذهبي المصنف محمد بن أحمد بن عثمان بن قايماز ابن الشيخ عبد الله التركماني الفارقي ثم الدمشقي الشافعي المقرئ المحدث مخرج هذا المعجم ولد سنة ثلاث وسبعين وستمائة ( 673 هـ 1274 م ) وأجاز له أبو زكريا ابن المصري وابن أبي الخير والقطب بن عصرون والقاسم الإربلي وعدة وسمع بدمشق من عمر بن القواس وبيعلبك من التاج ابن علوان وبالقاهرة من الدمياطي وبالقرافة من الأبرقوهي بالثغر من الغرافي وبمكة من التوزري وبحلب من سنقر الزيني وبنابلس من العماد ابن بدران وجمع توالييف يقال مفيدة والجماعة يتفضلون ويثنون عليه وهو أخبر بنفسه وبنقصه في العلم والعمل والله المستعان ولا قوة إلا به وإذا سلم لي إيماني فيا فوزي"

وقال عن نفسه في ذيل ديوان الضعفاء (ص: 56)، فقال:

345 - محمد بن أحمد بن عثمان الغافقي: "سيء الحفظ ليس بالمتقن ولا بالمتقي. سامحه الله تعالى."



قال النبي - ﷺ :-

(مَنْ سَرَّهُ أَنْ يَنْظُرَ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ كَأَنَّهُ رَأَى عَيْنِي؛ فَلْيَقْرَأْ: "إِذَا الشَّمْسُ كُوِّرَتْ"، "وَإِذَا السَّمَاءُ انْفَطَرَتْ"، "وَإِذَا السَّمَاءُ انشَقَّتْ").

رواه الترمذي (3333)، وصححه الألباني.



AL SALAM BANK  
الجزائر - Algeria

# مصرف السلام الجزائر أقرب إليكم



AL SALAM BANK  
الجزائر - Algeria

## فروع الجزائر العاصمة

### فرع القبة

24 جنان بن عمر، القبة

### فرع سطاوالي

الطريق الوطني رقم 11، قطعة رقم 402، ملكية رقم 04

### فرع العناصر

218 شارع حسينية بن بوعلي بلدية محمد بلوزداد العناصر

### فرع باب الزوار

تجزئة بوسحاقي، ف-رقم 186 باب الزوار

### فرع سيدي يحيى

04 شارع حمداني لحسن - سيدي يحيى، حيدرة

### فرع دالي ابراهيم

233 شارع أحمد واكد، دالي ابراهيم

### فرع حسينية

مجموعة السكنات أشل آل أم رقم 03، بلدية سيدي امحمد

## فروع الغرب

### فرع وهران العثمانية

حي العثمانية، المجمع السكني 100 مسكن، عمارة رقم ب1 الحصة رقم 134 أ و ب

### فرع وهران

تعاونية عدنان مصطفى رقم 05 زون ايسطوبير الجير

### فرع البليدة

نهج محمد بوضيف، ملكية مجموعة رقم 88 تجزئة 102

## فروع الشرق

### فرع عنابة

حي 240 مسكن، السهل الغربي، الحصة «ب» رقم 03

### فرع المسيلة

حي 361 قطعة، تجزئة رقم 01

### فرع بجاية

شارع محفوظي 332 مسكن عقاري إقامة نوميديا عمارة ب

### فرع عين وسارة

حي المقراني رقم 01، قطعة رقم 1309 عين وسارة - الجلفة

### فرع باتنة

حي المطار رقم 240، طريق بسكرة

### فرع برج بوعريش

حي 05 جويلية تجزئة 475، قطعة رقم 01 مجموعة ملكية 45، قيم 76

### فرع سطيف

حي المناورات لعرارسة تجزئة 143 قطعة رقم 11

### فرع قسنطينة

نهج زويش عمار رقم 08، سيدي مبروك الأعلى

### فرع قسنطينة 2

المركز التجاري رتاج مول المدينة الجديدة علي المنجلي رقم 89 بلدية الخروب

### فرع عين مليلة

فرز 164 قطعة ترقيوي طريق باتنة

## فروع الجنوب

### فرع بسكرة

حي سايحي قطعة رقم 69، ملكية رقم 109-110

### فرع أدرار

شارع بوزيدي عبد القادر رقم 145 قطعة رقم 30

### فرع ورقلة

حي شرفة، الطريق الوطني رقم 49

[www.alsalamalgeria.com](http://www.alsalamalgeria.com)

[tawassol@alsalamalgeria.com](mailto:tawassol@alsalamalgeria.com)

021 38 88 88

ص 27



مصرف السلام الجزائر

